Приложение 4

к рабочей программе дисциплины

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В ИННОВАЦИОННОЙ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

по дисциплине

**РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Направление подготовки: **38.05.01 Экономическая безопасность**

Профиль подготовки: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Уровень высшего образования: Специалитет

Форма обучения: Очная

Санкт-Петербург

2022 г.

ПСК-1 Способен проводить комплексный анализ угроз экономической безопасности при планировании и осуществлении инновационных проектов.

| **Номер задания** | **Содержание вопроса** |
| --- | --- |
| 1. | Прочитайте текст и установите соответствие  Определите соответствие критериев оценки инновационных проектов с их содержанием.  К каждой позиции в левом столбце подберите позицию из правого столбца.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 1. | Идентификация и классификация рисков | А. | учитываются риски, способные оказать влияние на реализуемость проекта в целом, а затем — на его отдельные этапы и элементы работ | | 2. | Анализ и количественная оценка рисков. | Б. | распределение рисков, диверсификация, лимитирование, страхование, хеджирование, уход от рисков | | 3. | Разработка стратегии управления рисками | В. | Подходы зависят от вида риска, его значимости, финансовых возможностей компании, компетенций персонала | | 4. | Мониторинг инновационного процесса и принятие тактических решений по управлению рисками | Г. | Используются как объективный подход, основанный на использовании статистических и аналитических исследований, так и субъективный, опирающийся на предыдущий опыт и интуицию разработчиков проекта | | 5. |  | Д. | оценка влияния негативных факторов на инновационную деятельность и на результаты внедрения нововведений | |
| 2. | Прочитайте текст и установите соответствие  Распределите риски по видам рисков инновационной деятельности  К каждой позиции в левом столбце подберите позицию из правого столбца.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 1. | научно-технический риск | А. | Основные риски | | 2. | риски недостаточного объёма патентования технических и маркетинговых решений инноваций | Б. | Специфические риски | | 3. | риск невозврата заёмных средств | В. | Риски, связанные с обеспечением прав собственности | | 4. | риски усиления конкуренции |  |  | | 5. | риск отсутствия патентной чистоты |  |  | | 6. | риск легальной и нелегальной имитации конкурентами запатентованных предприятием инноваций |  |  | |
| 3. | Прочитайте текст и установите последовательность  Этапы риск-менеджмента, в которых участвует финансовый риск-менеджер.   1. Планирование. 2. Идентификация факторов риска. 3. Качественная оценка. 4. Количественная оценка. 5. Подготовка плана реакции. 6. Мониторинг и контроль.   Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек. |
| 4. | Прочитайте текст и установите последовательность  Расположите в правильной последовательности этапы работы риск-менеджера:   1. Определение контекста. 2. Идентификация рисков. 3. Анализ выявленных угроз. 4. Оценка. 5. Принятие и реализация решения по угрозам. 6. Мониторинг.   Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек. |
| 5. | Прочитайте текст и установите последовательность  Цикл управления рисками инновационной деятельности включает следующие этапы, установите их последовательность:   1. Идентификация и классификация рисков. 2. Анализ и количественная оценка рисков. 3. Разработка стратегии управления рисками. 4. Мониторинг инновационного процесса и принятие тактических решений по управлению рисками.   Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек. |
| 6. | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  Какой метод позволяет идентифицировать и расположить риски в порядке их важности?   1. Метод номинальных групп. 2. Карточки Кроуфорда 3. Метод аналогии 4. Анализ контрольных списков   Запишите номер выбранного ответа без пробелов и точек и обоснование выбора |
| 7. | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  Для идентификации рисков НЕ используют следующие диаграммы:   1. Диаграмма 2. Диаграмма Парето. 3. Паутинная диаграмма. 4. Карта рисков. 5. Диаграммы рассеяния   Запишите номер выбранного ответа без пробелов и точек и обоснование выбора |
| 8. | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  **К методам количественного анализа рисков НЕ относится**:   1. анализ чувствительности критериев эффективности 2. метод сценариев 3. анализ вероятностных распределений потоков платежей 4. древо решений 5. метод Монте-Карло (имитационное моделирование) 6. Оценка потенциального ущерба от реализации каждой угрозы в отношении каждого информационного актива   Запишите номер выбранного ответа без пробелов и точек и обоснование выбора |
| 9. | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  В классической диаграмме Исикавы представлено шесть основных факторов, способных стать причиной возникновения проблем. Их называют 6М. Какие факторы не относятся к их числу:   1. Люди 2. Оборудование 3. Материалы 4. Методы 5. Измерения 6. Окружающая среда и другие внешние условия 7. Государство 8. Налоговая система   Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора |
| 10. | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  Перечислите некоторые недостатки SWOT-анализа:   1. Субъективность. 2. Ограниченность. 3. Отсутствие приоритетов. 4. Статичность. 5. Простота и доступность.   Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора |
| 11. | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  Укажите области применения диаграммы Исикавы:   1. Производство. 2. Услуги. 3. Здравоохранение. 4. Образование. 5. Бизнес. 6. Деятельность в области обеспечения национальной безопасности.   Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора |
| 12. | Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ:  Что представляет собой Диаграмма Исикавы? |
| 13. | Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ:  Раскройте содержательные характеристики риск-менеджмента в инновационной деятельности. |

ПСК-2 Способен осуществлять мероприятия по получению юридически значимой информации о рисках и угрозах экономической безопасности.

| **Номер задания** | **Содержание вопроса** |
| --- | --- |
| 1. | Прочитайте текст и установите соответствие  Определите соответствие критериев оценки инновационных проектов  К каждой позиции в левом столбце подберите позицию из правого столбца.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 1. | Вероятность коммерческого успеха | А. | Цели организации, стратегия, политика и ценности | | 2. | Совместимость инновационного проекта с текущей стратегией организации и  долгосрочным планом | Б. | Научно-технические критерии | | 3. | Патентоспособность | В. | Рыночные критерии | | 4. | Оценка конкурентов |  |  | | 5. | Вероятность технического успеха |  |  | | 6. | Оправданность изменений в стратегии организации |  |  | |
| 2. | Прочитайте текст и установите соответствие  Распределите ресурсные особенности для различных периодов жизненного цикла инновации  К каждой позиции в левом столбце подберите позицию из правого столбца.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 1. | радикально возрастает объем и изменяется структура потребления оборотных производственных фондов, которые в основном составляют сырье, материалы и полуфабрикаты для производства инновационного продукта, часть оборотных средств связывается в незавершенном производстве и расходуется непродуктивно | А. | период зарождения продукта | | 2. | высок уровень потребления информационных ресурсов, которые могут быть выражены как основными фондами (например, компьютерная и коммуникационная техника), так и нематериальными активами (например, программными продуктами) | Б. | периода создания продукта | | 3. | в структуре информационных ресурсов значительно увеличивается удельный вес затрат на проведение рыночных исследований, которые требуют специального программного обеспечения | В. | период вывода продукта на рынок (роста) | | 4. | структура затрат на оплату труда определяется масштабом производства: если он велик, то главной составляющей становится оплата труда производственного, вспомогательного и обслуживающего персонала; при небольших объемах производства доминирует оплата труда управленческого персонала, в том числе, маркетологов. |  |  | | 5. | величина иммобилизованных активов резко возрастает, поскольку создаются новые основные производственные фонды: возможно строительство производственных зданий и сооружений, как правило, приобретается новое современное (часто импортное) оборудование, проводятся строительно-монтажные и пуско-наладочные работы8, однако, затраты характерные в этой части для первого периода практически исключаются |  |  | | 6. | в затратах на заработную плату (приобретение трудовых ресурсов) высока значимость оплаты персонала высшей квалификации (научные работники, проектировщики высших категорий) |  |  | |
| 3. | Прочитайте текст и установите последовательность  Определите последовательность этапов качественного анализа выявления источников и причин рисков, этапов и работ, при выполнении которых возникают риски  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. идентификацию (установление) всех возможных рисков  2. выявление источников и причин риска, этапов и работ, при выполнении которых возникает риск  3. выявление практических выгод и возможных негативных последствий, которые могут наступить при реализации содержащего риск решения  4. установление потенциальных зон риска |
| 4. | Прочитайте текст и установите последовательность  Расположите последовательно этапы процесса управления риском  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. Анализ альтернативных методов управления риском  2. Мониторинг результатов и совершенствование системы управления риском  3. Выбор методов управления риском  4. Идентификация и анализ риска  5. Исполнение выбранного этапа управления риском |
| 5. | Прочитайте текст и установите последовательность  Определите последовательность этапов процесса управления финансовыми рисками  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. Установление системы критериев принятия рисковых решений  2. Выбор и реализация методов нейтрализации возможных негативных последствий финансовых рисков  3. Оценка возможностей снижения исходного уровня финансовых рисков  4. Формирование информационной базы управления финансовыми рисками  5. Оценка уровня финансовых рисков  6. Мониторинг и контроль финансовых рисков  7. Принятие рисковых решений  8. Идентификация финансовых рисков |
| 6. | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  На каком из перечисленных уровне национального хозяйства изменяется структура источников экономического роста и валового национального продукта и объемы и структура доходной и расходной части государственного бюджета  1. на микроуровне  2. на мезоуровне  3. на макроуровне |
| 7. | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  В качестве заемного источника финансирования инновационной деятельности коммерческим кредитом является:  Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора  1. целевые кредиты банка на реализацию конкретного инвестиционного проекта (инновационного процесса) с точно установленными и, как правило, распределенными во времени требованиями к их погашению и к выплате процентов по ним  2. кредитование в форме покупки банком (финансово-кредитной организацией) у поставщика материально-технических ресурсов для инновационной деятельности векселей, акцептованных покупателем (предприятием, реализующим инновационный процесс).  3. отсрочка платежа предприятию, ведущему инновационную деятельность, поставщиками материально-технических ресурсов, необходимых для реализации инновационного процесса |
| 8. | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  Какой логической форме инновационного менеджмента соответствует характеристика: создание новых производителей новшества (в нарушении монополии производителя-пионера), что способствует через взаимную конкуренцию совершенствованию потребительских свойств выпускаемого товара  Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора  1. Простая межорганизационная (товарная)  2. Расширенная  3. Простая внутриорганизационная (натуральная) |
| 9. | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  На стадии «выход» жизненного цикла венчурного капитала основными источниками капитала являются  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. Банки  2. Бизнес-ангелы  3. Крупные корпорации  4. Государственные фонды (гранты)  5. Венчурные фонды |
| 10. | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  Выберите среди перечисленных инновационные риски, которые можно отнести к стадии развития инновационного проекта – «Коммерциализация нового продукта»  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. риск утечки информации о новых разработках  2. риск несоблюдения сроков длительности проекта вследствие ошибок  3. повышение цен на оборудование, материалы  4. риски ошибочного выбора инновационного проекта  5. риск недостаточности финансирования НИОКР  6. риск неадекватной оценки коммерческой привлекательности инновационного проекта (не востребованность продукта в выбранной нише)  7. несоответствие выбора инновационного проекта возможностям компании (финансовым, кадровым)  8. недостаточная юридическая квалификация сотрудников в сфере защиты инновационных продуктов |
| 11. | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  Выберите источники финансирования инновационных проектов, которые могут быть использованы на стадии подготовки условий для эмиссии акций новой организации на рынок ценных бумаг.  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. Венчурные инвесторы  2. Заемный капитал  3. Собственный капитал  4. Государственные гранты  5. Выход на IPO или ICO |
| 12. | Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  Приведите характеристику рисков инновационной деятельности |
| 13. | Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  Приведите типичные инновации в интерпретации Й. Шумпетера |